



Vážení přátelé,  
společně s přáním všeho dobrého v roce 2017 vás zveme k malému ohlédnutí za klíčovými projekty, které jsme realizovali v roce 2016.

**autoneum** Autoneum patří mezi světové lídry v akustických a tepelných řešeních pro automobilový průmysl. Společnost vyvíjí a vyrábí komponenty, komplexní moduly a systémy pro interiér vozu a motorovou část, jakož i protitepelné štíty a obložení spodku vozidel. V České republice působí ve 3 závodech, kde zaměstnává celkově 750 zaměstnanců. Na základě provedené analýzy praktických potřeb supervisorů výroby společnosti jsme realizovali speciální program workshopů, konzultací a koučování zaměřený zejména na vyváženou komunikaci, umění učit podřízené senior dělníky, priority a práci s časem a práci s cizími státními příslušníky na dělnických pozicích.

**Mubea** Mubea je globálním partnerem pro automobilový průmysl – vyrábí podvozkové díly, komponenty pohonných jednotek, interiérové díly. V České republice provozuje pět závodů s celkovým počtem cca 1200 zaměstnanců. Naše programy Mistr Mubea / Teamleader Mubea byly významnou součástí systematické přípravy liniového managementu Mubea. Nosnými tématy byla role, profil, autorita a odpovědnosti mistra / teamleadera, výrobní cyklus a jeho řízení, štihlá výroba, hlavní a podpůrné procesy, řízení změn.

**MANN+HUMMEL** MANN+HUMMEL Group je předním hráčem v oblasti filtrace v celosvětovém měřítku. Funguje jako vývojový partner a sériový dodavatel ve výrobě a vývoji filtrů pro automobilový a strojní průmysl. Centrum sdílených služeb MANN+HUMMEL Service s.r.o. servisní služby pro ostatní pobočky MANN+HUMMEL Group ve světě. Zaměstnává cca 300 lidí.

MANN + HUMMEL Service s.r.o. se dále profiluje jako dodavatel interních služeb pro celý koncern MANN + HUMMEL. V rámci speciálních workshopů (a navazující konzultační práce) byly nastaveny standardy péče o klienta, formulovány zásady a popsány příklady optimální práce s klientem.

**webcom** Společnost WEBCOM, a.s. patří do skupiny TOP 60 světových společností a TOP 3 dodavatelů řešení Microsoft Dynamics v regionu CEE. Její špičková řešení Microsoft Dynamics jsou dostupná i středním a menším firmám při zachování vysokého standardu funkčnosti, služeb a podpory. Koncem roku 2015 se společnost stala součástí koncernu KONICA MINOLTA.

Prostředí společnosti WEBCOM dobře známe – je naším dlouhodobým klientem. Manažerská akademie měla letos podobu programu POZNEJ NEJEN SEBE – zážitkového tréninku schopnosti týmové spolupráce a práce s interním i externím zákazníkem.

**DENSO** DENSO MANUFACTURING CZECH, s. r. o. je předním evropským výrobcem klimatizačních jednotek a jejich součástí. Jako dceřiná firma nadnárodní japonské společnosti DENSO CORPORATION zaměstnává více cca 1600 zaměstnanců a její roční obrát činí cca 8 mld. Kč.

V návaznosti na dlouhodobý projekt Manažerské akademie, založený na klíčových kompetencích společnosti (který jsme realizovali v letech 2014–2016), byly pro top management vypracovány speciální kompetenční profily zahrnující i rámcové plány vzdělávání.

**JABLOPCB** Historie společnosti Jablotron PCB s.r.o. sahá do roku 1990 (součást firmy Jablotron). Od roku 2005 se jedná o samostatný podnik v rámci holdingu Jablotron, zaměřený na vývoj a výrobu elektroniky v oboru EMS. Podnik disponuje špičkovou technologií, poskytuje kompletní poradenství a servis v oblasti EMS.

Společnost je naším dlouhodobým klientem – tréninky managementu firmy v roce 2016 proto navázaly na předchozí program a posilovaly zejména dovednosti v oblasti obtížné komunikace a vyjednávání s klienty. Klíčovými tématy byly řešení obtížných a krizových situací a obchodní vyjednávání.

**Amulet** AMULET logistic je česká, dynamicky se rozvíjející výrobní společnost, která spolupracuje s předními firmami v oblasti automobilového průmyslu, výroby hraček, gumárenství apod. Vysoký standard služeb potvrzuje certifikát ISO/TS 16949 v oblasti řízení kvality. Společnost má více než 600 zaměstnanců ve 28 provozovnách po celé ČR, z toho 75 % zdravotně znevýhodněných.

Pro personalistky, kvalitáře a vedoucí středisek byly realizovány tréninky zaměřené na zdokonalování v prezentačních a lektorských dovednostech. Cílem vzdělávání bylo připravit prezentující a interní lektory tak, aby uměli věci jasně a poutavě vysvětlit.

**schoeller** Společnost Schoeller Křešice s.r.o. patří do koncernu Schoeller Spinning Group, globálního dodavatele přízí. Česká pobočka se zaměřuje na plný sortiment výroby

funkčních, technických, ponožkových a jemných vlněných přízí určených pro průmyslové pletení (technické textilie, automotive, underwear, outdoor, speciální ochranné oděvy).

Pro management společnosti Schoeller Křešice jsme realizovali speciální tréninky, zaměřené na HRM: hodnocení lidí a jejich motivaci. Tyto tréninky volně navázaly na naše předchozí realizace zaměřené na manažerský styl firmy a jejich vedoucích pracovníků.



Všeobecná zdravotní pojišťovna České republiky provádí veřejné zdravotní pojištění v souladu

s platnými právními předpisy. Zajišťuje výběr pojistného, vede registr pojištěnců veřejného zdravotního pojištění a provádí související aktivity. Organizační strukturu VZP ČR tvoří ústředí, regionální pobočky a klientská pracoviště. Naším klientem je Regionální pobočka Plzeň (pobočka pro Jihočeský, Karlovarský a Plzeňský kraj). V regionální pobočce VZP Plzeň jsme pokračovali v práci s managementem na všech úrovních. V roce 2016 probíhal koučink zaměřený na změny v manažerském stylu a rozvoj potenciálu vedoucích pracovníků.

Děkujeme Vám všem za Vaši přízeň a těšíme se na budoucí spolupráci.

*Dana Rybáková*

Za tým SANĚK, s.r.o.  
Dana Rybáková  
Obchodní manažerka

